

Предизвикателството да ръководиш хора в несигурни времена


X Международна конференция на БАУРЧР



БЪЛГАРСКА АСОЦИАЦИЯ
ЗА УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ
НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ

15-16 май 2009 г.
гр. София, НДК





**Управление на промяната в организации, които “не
обичат” да се променят
Управление на хора по време на съкращения**

X Международна конференция на БАУРЧР, София 15-16 Май 2009 г.



Съдържание:

- Реалността - кризата на автомобилния пазар в Европа и САЩ
- Търсене на баланс между и бизнес стратегия и човешките ресурси - Практически казуси за съкращения, намаляване на работното време и др.
- Трансфер на опита на EPIQ в България и EPIQ Group за постигане на гъвкавост на човешките ресурси - мерки по време на кризата

EPIQ, the EMS worldwide answer

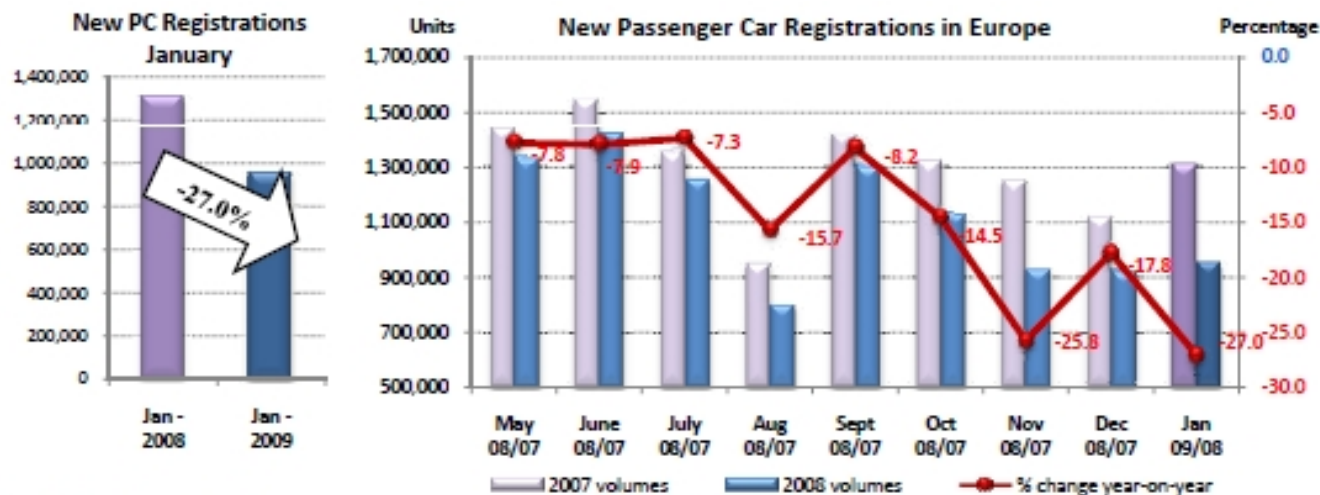
EPIQ GROUP Производства:

- **България**
- **Германия**
- **Мексико**
- **Франция**
- **Чехия**
- **Китай**



EPIQ

РЕГИСТРИРАНИ НОВИ АВТОМОБИЛИ В ЕВРОПА



Източник: European Automobile Manufacturers' Association

Януари 2009 спрямо Януари 2008:

- ⇒ Исландия -88%
- ⇒ Ирландия -66%
- ⇒ Испания -42%
- ⇒ Великобрит. -31%
- ⇒ САЩ -35%
- ⇒ Германия -14%

Мерки преди...и по време на кризата:



ТРЗ



Инфраструктура



Спомагателни дейности



Управление на автопарка



Хранене, столове, кафенета...



СТЪПКИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ГЪВКАВОСТ

- Ноември'08 – Съкращаване на хора в изпитателен срок
- Декември'08 – Въвеждане на намалено работно време
 - Формална процедура
 - Синдикати
 - Отпуски
 - Държавни субсидии
 - Социален ефект
 - HR гледна точка – разпределение на негативния ефект



СТЪПКИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ГЪВКАВОСТ

- Декември'08 – Февруари'09
“Масови уволнения”
 - Липса на гъвкавост
 - Информация....страх
 - Outplacement услуга за съкратените
- Март'09 – Май' 09
 - А оставащите....**Повече обучения!**
Мениджърска програма за развитие
Въвеждащи обучения по ключови за фирмата компетенции
 - Новата роля на HR отделите по време на криза

ДОБРИ ПРАКТИКИ ЗА ПОВИШАВАНЕ НА ГЪВКАВОСТТА

България ⇔ Зап. Европа

- Намалено работно време
- Натрупани отпуски
- Outplacement практики
- Обмен на ключови служители

Зап. Европа ⇔ България

- Outsourcing
- Лизинг на “сини якички”



ВЪПРОСИ....



БЛАГОДАРЯ!

Петър Василев

HR Manager

EPIQ Electronic Assembly

E-mail: pvs@epiq.com

Mob: +359 888 441 430