



# Софарма Трейдинг АД

## УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОМЯНАТА

### ПРОЦЕСЪТ СНАБДЯВАНЕ



Дата: 23.10.2009

София





Печелим доверие,  
спазвайки нашите  
обещания



# Днес



- Компанията е една от най-успешните и лоялни български бизнес организации;
- Със 730 служители, притежаващи висок професионализъм
- Автопарк съставен от над 200 превозни средства за бързи доставки на животоспасяващи медикаменти в рамките на 4 часа, независимо в коя точка от страната
- Партньори и клиенти – над 3000, фармацевтични производители, аптеки, болници и здравни центрове
- Обща складова площ - 30 500 кв.м. и над 14 100 палетоместа
- Коректен бизнес партньор изцяло ориентиран към повишаване качеството на услугите в здравеопазването
- Носител на Наградата “Сграда на годината за 2008г.” в раздел индустриални сгради





**ОЩЕ ЗА СОФАРМА ТРЕЙДИНГ АД**

**МОЖЕТЕ ДА НАУЧИТЕ НА**

**[WWW.SOPHARMATRADING.BG](http://WWW.SOPHARMATRADING.BG)**





# ПРОМЯНАТА



## ЗАЩО

### НЕИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПОСТАВЕНИТЕ КЛЮЧОВИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА СТОКОВИТЕ ЗАПАСИ:

- Наличие на откази по позиции
- Свръхналичност на стоки
- Наличности на стоки с изтичащи срокове на годност



# ПРОМЯНАТА



## КАК



## ЗАСЯГА

Направление  
Снабдяване  
/Отдел  
Логистика/

Направление  
Прогнозиране  
и планиране  
/Отдел  
Логистика/

Звено Анализ  
и планиране  
/Отдел  
Търговски/

Направление  
Търговски  
маркетинг  
/Отдел  
Търговски/

# ПРОМЯНАТА



## С КОГО

### ВЪТРЕШЕН РЕСУРС

- Познаване на системата
- Вътрешно-фирмена и браншова обремененост
- Всичко, като възможност за подобряване според вътрешната компетентност на компанията вече бе реализирано

### ВЪНШЕН КОНСУЛТАНТ

- Външна/независима гледна точка
- Липса на вътрешно-фирмена и браншова обремененост
- Високо ниво на компетентност в областта
- Възможност за ползване на бенчмарк и know-how

**НАШИЯТ ИЗБОР**





# ПРОМЯНАТА



## С КОГО

### ИЗБИРАХМЕ ИЗМЕЖДУ ПРОФЕСИОНАЛИСТИ С ОПИТ И СЕ СПРЯХМЕ НА ЧОВЕК, ПРИТЕЖАВАЩ:

- Опит в международни компании с know-how в областта на логистиката
- Опит в работа по проекти за промяна на организацията на процеси в дистрибуционна компания
- Професионалист, за които имахме гаранции за качество



# ПРОМЯНАТА



## КОМУНИКАЦИЯТА С КОЙ

### Пряко засегнати от промяната



### Косвено засегнати



**ПРОМЯНАТА**



# КОМУНИКАЦИЯТА КАК



# ПРОМЯНАТА



# ОРГАНИЗАЦИЯТА

## Длъжности

Нови задачи и изисквания за съществуващи длъжности

Изменение на съществуващи длъжности в нови

## Хора

Запазване и преквалифициране на настоящи служители

Преназначаване на настоящи служители на нови длъжности

Наети нови служители

Напуснали/освободени служители

## ТРУДНОСТИТЕ



# ПРОМЯНАТА



## РЕЗУЛТАТИ ОТ ПРОМЯНАТА

### СЕГА

#### ИМПЛЕМЕНТИРАНЕ НА НОВИ МЕТОДИ И ИНСТРУМЕНТИ ЗА РАБОТА В КОМПАНИЯТА В:

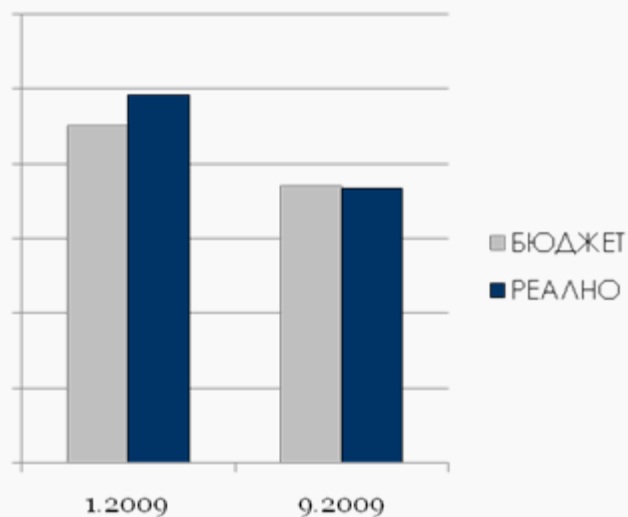
- **Ново Направление Анализ и планиране**, което изготвя и предоставя точни прогнози за необходимите количества стока, която ще се реализира за определен период от време
- **Направление Снабдяване, новосформирано с чисто логистични функции**, които гарантират високо ниво на компетентност по набавяне на необходимата стока на точното място в точния момент за постигане на минимални нива на отказност, свръхналичности и стока с кратки и/или изтичащи срокове на годност

### ПРЕДСТОИ НИ

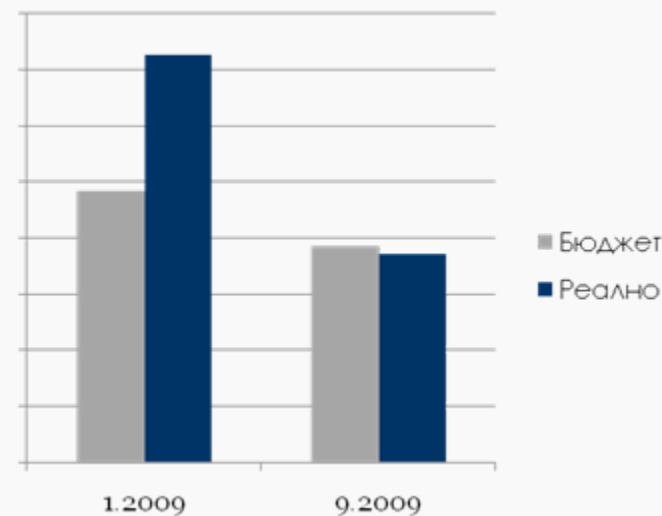
**Съвместна компетентна екипна работа на двете направления за постигане на целите на компанията**

## РЕЗУЛТАТИ ОТ ПРОМЯНАТА

**СТОКОВИ НАЛИЧНОСТИ  
В ЛЕВА**



**БРАК НА СТОКА  
В ЛЕВА**



**Имало ли е промяна в Софарма Трейдинг и  
каква е била тя, ако отговорът е да...**

**очаквам**

**Вашите въпроси**

**Благодаря Ви за  
вниманието!**